| **ลำดับ**  **ที่** | **เรื่องเชิงนโยบาย**  **เรื่อง/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ/มติ** | **ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**  **(ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567)** | **(โปรดระบุ)**  **ข้อมูลผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**  **(ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568)** | **(โปรดระบุ)**  **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จและรายละเอียด Milestone** | **(โปรดระบุ)**  **ระดับวิกฤตที่ มีผลกระทบต่อมหาวิทยาลัย** | | | **(โปรดระบุ)**  **สรุปผลการดำเนินงาน** | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ระดับ 1** | **ระดับ 2** | **ระดับ 3** | **1 คะแนน** | **2 คะแนน** | **3 คะแนน** | **4 คะแนน** | **5 คะแนน** |
|  | **การประชุมครั้งที่ 8/2567 วันที่ 21 กันยายน 2567** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **9** | **แผนบริหารสินทรัพย์ การพัฒนา มทส. ให้เป็น “เมืองมหาวิทยาลัยที่มีชีวิต”**  **ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ** | 1. มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการดังนี้ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | 1. มหาวิทยาลัยควรมีการปรับปรุงอาคารเรียน หอพัก และสิ่งแวดล้อมของมหาวิทยาลัยให้มีความสวยงาม รวมถึงควรสร้าง facility ต่าง ๆ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับนักศึกษาทั้งในด้านวิชาการและกิจกรรมต่าง ๆ อีกทั้งยังเป็นการดึงดูดนักเรียนและผู้ปกครองให้ตัดสินใจเข้าศึกษาต่อที่ มทส. ด้วย | 1. มีการปรับปรุงกลุ่มอาคารเรียนรวม 1 โดยใช้งบประมาณแผ่นดิน ประจำปี พ.ศ. 2567  มูลค่างาน 38,500,000 บาท โดยปัจจุบันมีผลงานอยู่ที่ร้อยละ 75   **(ไตรมาส 1 สรุปผลการดำเนินงานได้ 3 คะแนน**) | * **(รองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริหารทั่วไป โดยหัวหน้าส่วนอาคารสถานที่)** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ :**  **รายละเอียด Milestone :** |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | 1. หัวใจสำคัญของการบริหารสินทรัพย์ คือ master plan มหาวิทยาลัยควรมีการทบทวนในเรื่องการใช้งานพื้นที่ต่าง ๆ ให้มีความเหมาะสม โดยในพื้นที่เดียวกันสามารถทำสิ่งต่าง ๆ ได้หลากหลาย ควรมีการบูรณาการการใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด นอกจากนี้ ควรคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญที่สุดของมหาวิทยาลัย คือ นักศึกษา ดังนั้น มหาวิทยาลัยควรมีการมองแบบ bottom up โดยให้นักศึกษาเข้ามามีส่วนร่วมในเรื่องนี้ด้วย   ทั้งนี้ ทางมหาวิทยาลัยได้ให้ข้อมูลเพิ่มเติมต่อที่ประชุมว่า ที่ผ่านมามหาวิทยาลัยได้มีการจัดกิจกรรม hackathon สำหรับนักศึกษาในหัวข้อ how to make beautify campus เพื่อรับรู้รับทราบถึงแนวคิดและความต้องการของนักศึกษาในการปรับปรุงมหาวิทยาลัยให้มีความสวยงาม | 1. ปัจจุบันมีการบูรณาการการใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย เช่น อาคารโรงอาหารกลาง (ครัวท่านท้าว) โดยมีการนำกิจกรรมชม  ช็อป ชิม ณ ครัวท่านท้าว พ.ศ. 2567 ไปเปิดให้บริการ ซึ่งมีการให้บริการของอาหารและเครื่องดื่ม รวมถึงสินค้าต่าง ๆ เพื่อให้นักศึกษาและบุคลากรได้เข้าถึงสินค้าที่มีคุณภาพ เป็นสถานที่จัดกิจกรรมของนักศึกษาและสาขาวิชา มีการนำรายได้จากโครงการชม ช็อป ชิม มาใช้ในการปรับปรุงพื้นที่เพื่อลดการใช้งบประมาณและเป็นสำนักงานของ start up ต่าง ๆ   **(ไตรมาส 1 สรุปผลการดำเนินงานได้ 3 คะแนน**) | * **(รองอธิการบดีฝ่ายการเงิน ทรัพย์สิน และวิสาหกิจ โดยหัวหน้าส่วนบริหารสินทรัพย์)** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ :**  30 กันยายน 2568  **รายละเอียด Milestone :**   1. ดำเนินการปรับปรุงซ่อมไฟส่องสว่าง 2. ปรับปรุงความสะอาด 3. ซ่อมแซมร้านจำหน่ายอาหาร |  | ✓ |  |  |  |  |  |  |
|  | 1. มหาวิทยาลัยควรมีการวางโครงสร้างพื้นฐานให้ดี อาทิเช่น ระบบการขนส่งสาธารณะทั้งภายใน มทส. และจาก มทส. ไปสู่ภายนอก สถานีบริการน้ำมัน และที่จอดรถ เป็นต้น  เพื่ออำนวยความสะดวกและความปลอดภัยให้กับนักศึกษาและบุคลากร รวมถึงบุคคลภายนอกที่เข้ามาใช้บริการของ มทส. โดยเฉพาะในส่วนของโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี และโรงเรียนสุรวิวัฒน์   ทั้งนี้ ทางมหาวิทยาลัยได้ให้ข้อมูลเพิ่มเติมต่อที่ประชุมว่า ในประเด็นเรื่องระบบขนส่งสาธารณะจาก มทส. ไปสู่ภายนอก ไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากปัญหาทางกฎหมายในเรื่องสัมปทานการเดินรถ โดยกรรมการสภามหาวิทยาลัยได้มีการเสนอมหาวิทยาลัยว่าอาจยื่นข้อเสนอในการซื้อสัมปทานเส้นทางการเดินรถระหว่างในเมืองกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี เพื่อให้สามารถจัดบริการขนส่งสาธารณะสำหรับนักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลภายนอกได้ตามที่มหาวิทยาลัยต้องการและในประเด็นเรื่องสถานีบริการน้ำมันนั้น มหาวิทยาลัยยังติดปัญหาในเรื่องที่ดินกรมป่าไม้ เนื่องจากหากจะให้เอกชนเข้ามาลงทุนในที่ดิน มหาวิทยาลัยมีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนจากที่ดินกรมป่าไม้ให้เป็นที่ดินราชพัสดุเสียก่อนโดยในขณะนี้มหาวิทยาลัยอยู่ในระหว่างการดำเนินการ ซึ่งที่ผ่านมามหาวิทยาลัยได้มีการประชุมร่วมกับการประชุม ครม. สัญจร โดยรองอธิการบดีฝ่ายพันธกิจสัมพันธ์ นวัตกรรม และความเป็นผู้ประกอบการ (อาจารย์ ดร.มัลลิกา สังข์สนิท) ได้ร่วมเสนอประเด็นในเรื่องการพัฒนา Korat Wellness Corridor และมหาวิทยาลัยได้วางแนวทางที่จะใช้มติจากที่ประชุม ครม. สัญจรนี้ เป็นจุดเริ่มต้นของการหารือกับกรมป่าไม้ในเรื่องการใช้ประโยชน์ที่ดินของมหาวิทยาลัย แต่เนื่องจากในรายงานการประชุม ครม. สัญจร พบว่าในมติมีข้อผิดพลาด โดยมีการพิมพ์เป็น มทร.อีสาน แทนที่จะเป็น มทส. ทำให้มหาวิทยาลัยอยู่ในระหว่างดำเนินการขอแก้ไขมติในรายงานการประชุม ครม. สัญจรฉบับดังกล่าว  นอกจากนี้กรรมการสภามหาวิทยาลัยยังได้ให้ข้อมูลแก่มหาวิทยาลัย ว่าในเร็ว ๆ นี้ อาจจะมีการจัดประชุม ครม. สัญจร ที่จังหวัดบุรีรัมย์ ดังนั้น มหาวิทยาลัยควรมีการจัดเตรียมความพร้อมเกี่ยวกับข้อมูลในประเด็นต่าง ๆ ที่มหาวิทยาลัยต้องการจะนำเสนอและผลักดันในเรื่องนี้ | 1. มีการจัดทำรูปแบบรายการในการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค เช่น ถนน ลานจอดรถ ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบสุขาภิบาล เพื่อของบประมาณประจำปี พ.ศ. 2569   **(ไตรมาส 1 สรุปผลการดำเนินงานได้ 3 คะแนน**) | * **(รองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริหารทั่วไป โดยหัวหน้าส่วนอาคารสถานที่)** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ :**  **รายละเอียด Milestone :** |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | 1. มหาวิทยาลัยควรทบทวนระบบการบริหารเวลาการเดินรถเมล์ภายใน มทส. ในช่วงที่นักศึกษามีความต้องการใช้มากกว่าปกติ อาทิเช่น รอบเช้าหรือรอบเที่ยงก่อนเข้าเรียน  เป็นต้น โดยอาจเพิ่มรอบรถในช่วงเวลาดังกล่าว หรืออาจปรับให้รถวิ่งเฉพาะรอบสั้น ๆ จากโซนหอพักมายังอาคารเรียน เพื่อให้รอบรถมีความถี่มากขึ้นและเพียงพอต่อนักศึกษา เป็นต้น   ทั้งนี้ ทางมหาวิทยาลัยได้ชี้แจงต่อที่ประชุมว่าวิธีแก้ไขปัญหาการเดินรถเมล์ภายใน มทส. คือ การเดินรถแบบ shorten route ซึ่งในปัจจุบันยังติดปัญหาจำนวนรถไม่เพียงพอและงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด จึงทำให้มหาวิทยาลัยยังไม่สามารถดำเนินการได้ | 1. ขออนุมัติเพิ่มวงเงินงบประมาณเพื่อเพิ่มจำนวนรถเมล์ภายใน มทส. รวมทั้งปรับปรุงเส้นทางและระยะทางการให้บริการจากเดิม 2 เส้นทาง รถเมล์จำนวน  8 คัน เป็น 3 เส้นทาง รถเมล์จำนวน 12 คัน ปรับรูปแบบการให้บริการ เป็น HUB-AND-SPOKE และเพิ่มเส้นทางการให้บริการ Center Line เชื่อมต่อระหว่างอาคารเรียน-อาคารบริหาร-อาคารขนส่ง ปรับปรุงระบบการติดตามการให้บริการการเดินรถให้เป็นระบบ real time และกำหนดการประชุมคณะกรรมการกำหนดร่างขอบเขตของงานจ้างเหมาบริการรถโดยสารพร้อมพนักงานขับรถ เพื่อพิจารณาจำนวนรถเมล์ รวมทั้งเส้นทาง และรูปแบบการให้บริการระบบติดตามรถ Application การดำเนินการตามสัญญาจ้างเหมาบริการสัญญาใหม่ระยะเวลาจ้างเหมาบริการ 5 ปี   **(ไตรมาส 1 สรุปผลการดำเนินงานได้ 2 คะแนน**) | * **(รองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริหารทั่วไป โดยหัวหน้าส่วนอาคารสถานที่)** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ :**  **รายละเอียด Milestone :** |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | 1. มหาวิทยาลัยควรปรับปรุงระบบการบริหารจัดการ facility ที่มีอยู่ให้มีความสะดวกและความเหมาะสมยิ่งขึ้น อาทิเช่น การปรับเวลาการให้บริการสระว่ายน้ำซึ่งปิดในช่วงเช้าและวันหยุด ส่งผลให้บุคลากรที่ปฏิบัติงานไม่สามารถเข้าไปใช้บริการได้ ควรพิจารณาเวลาเปิดให้บริการตรงกับความต้องการของบุคลากรด้วย และการจัดทำระบบการจองสนามเทนนิสซึ่งไม่มีระบบการจองแบบออนไลน์รองรับ ทำให้ผู้ใช้บริการต้องเดินทางไปจองที่สนามด้วยตนเองและบางครั้งสนามไม่ว่าง โดยระบบการจองควรสามารถตรวจสอบได้ว่าสนามยังว่างให้บริการอยู่หรือไม่ เป็นต้น | 1. สถานกีฬาและสุขภาพมีระบบการบริหารจัดการ  Facility โดยใช้ระบบสารสนเทศ Smart SHC: https://sutsport.sut.ac.th ที่พัฒนาขึ้นมาแก้ปัญหาจากข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนของสมาชิก ซึ่งระบบดังกล่าวสามารถรายงานข้อมูลการเข้าใช้บริการต่าง ๆ ทั้งนี้ สถานกีฬาและสุขภาพจึงได้กำหนดเวลาการให้บริการเป็นไปตามจำนวนการเข้าใช้บริการ สถานกีฬาและสุขภาพเคยเปิดบริการสระว่ายน้ำเวลา 10.00 – 19.30 น. ทุกวันอังคาร และวันพฤหัสบดี และเวลา 12.00 – 19.30 น.ทุกวันจันทร์ พุธ และศุกร์  แต่เนื่องจากมีผู้ใช้บริการเป็นจำนวนมากในช่วงบ่ายและเย็น การทำความสะอาดสระช่วงเช้าวันเว้นวัน ยังไม่เพียงพอมีความจำเป็นต้องทำความสะอาด ทุกวัน โดยในช่วงเช้าเจ้าหน้าที่ต้องทำความสะอาด | * (**รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์ โดยหัวหน้าสถานกีฬาและสุขภาพ)** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ :**  31 สิงหาคม 2568  **รายละเอียด Milestone :**   1. การหารือแนวทางปรับปรุงการให้บริการสมาชิก 2. แผนเพิ่มวันและเวลาให้บริการที่สอดคล้องกับอัตรากำลังและระบบออนไลน์ 3. การเปิดให้บริการตามวันและเวล | ✓ |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | สระน้ำ (ตักใบไม้ ขัดสระ ดูดตะกอน ใส่สารเคมีฆ่าเชื้อ และปรับสภาพน้ำให้เป็นกลาง) ก่อนให้บริการ เพื่อให้ผู้ใช้บริการมีสุขอนามัยที่ดีและปลอดภัยจากโรคติดเชื้อต่างๆ และที่ผ่านมามีผู้เข้าใช้บริการช่วงเช้าน้อยมาก ประกอบกับต้องมีขั้นตอนการนำส่งคูปองให้ส่วนการเงินและบัญชีตรวจนับทุกวัน ส่งผลให้นำคูปองมาจำหน่ายช่วงเช้าไม่ทันเวลาเปิดบริการ ทางสถานกีฬาและสุขภาพจึงได้พิจารณาปรับเวลาในการเปิดให้บริการเป็นช่วงเวลา 12.00 -19.30 น. ในวันจันทร์ ถึง วันศุกร์ และ มีแผนงานที่จะเปิดให้บริการสระว่ายน้ำในวันหยุดเสาร์ อาทิตย์ ในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2568  รวมถึงมีระบบการจองสนามเทนนิสออนไลน์ https://sutsport.sut.ac.th แต่เนื่องจากสัญญาณอินเทอร์เน็ตไม่ครอบคลุมถึงบริเวณสนามเทนนิสจึงไม่สามารถนำระบบ IT ไปรองรับการให้บริการสมาชิกได้ ทั้งนี้ สถานกีฬาและสุขภาพเคยประสานไปยังศูนย์คอมพิวเตอร์แล้ว และทราบว่าต้องใช้งบประมาณค่อนข้างสูงในการดำเนินการขยายสัญญาณอินเทอร์เน็ตดังกล่าว  **(ไตรมาส 1 สรุปผลการดำเนินงานได้ 2 คะแนน**) |  | 1. การติดตามและประเมินผลการให้บริการ 2. การปรับปรุงแก้ไขวันและเวลาหลังจากให้บริการเป็นระยะอย่างเหมาะสม |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | 1. ในการดำเนินการของบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มหาวิทยาลัยจัดตั้งขึ้น ควรมีการวางโครงสร้างการบริหารจัดการให้ชัดเจน โดยแยกออกจากมหาวิทยาลัยเพื่อให้สามารถบริหารจัดการแบบเอกชนได้ เพราะหากยังผูกพันกับระเบียบ/ข้อบังคับ หรือกฎเกณฑ์อื่น ๆ ของมหาวิทยาลัยอาจทำให้บริษัทขาดความคล่องตัวในการบริหารจัดการได้   ทั้งนี้ ทางมหาวิทยาลัยได้ให้ข้อมูลต่อที่ประชุมว่าในเรื่องของ SUT PM (SUT Property Management) ของมหาวิทยาลัยจะดำเนินการโดย holding company ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่มหาวิทยาลัยจัดตั้งขึ้น และใช้ผู้เชี่ยวชาญเข้ามาบริหารในเรื่องนี้ โดยที่มหาวิทยาลัยเป็นผู้กำกับดูแล | 1. แนวทางของ SUT PM จะดำเนินการโดย holding company ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่มหาวิทยาลัยจัดตั้งขึ้นและใช้ผู้เชี่ยวชาญเข้ามาบริหารในเรื่องนี้ โดยที่มหาวิทยาลัยเป็นผู้กำกับดูแล โดยจะมีหน้าที่บริหารจัดการทรัพย์สินโดยเน้นไปที่อสังหาริมทรัพย์ เพื่อพัฒนาให้เกิดสิ่งอำนวยความสะดวกต่อนักศึกษาและบุคลากร รวมถึงก่อให้เกิดรายได้   **(ไตรมาส 1 สรุปผลการดำเนินงานได้ 2 คะแนน**) | * **(รองอธิการบดีฝ่ายการเงิน ทรัพย์สิน และวิสาหกิจ โดยหัวหน้าส่วนบริหารสินทรัพย์)** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ :**  30 กันยายน 2568  **รายละเอียด Milestone :**  จัดทำแผนหรือแนวทาง SUT PM |  | ✓ |  |  |  |  |  |  |
|  | 1. มหาวิทยาลัยอาจวางแนวทางให้ มทส. เป็นจุดแวะพักหรือสถานที่ท่องเที่ยวอีกแห่งหนึ่งของจังหวัดนครราชสีมา เพื่อให้คนภายนอกได้มีโอกาสเข้ามารู้จักกับ มทส. มากยิ่งขึ้น เช่น อาจมีการจัดสวนดอกไม้ตามฤดูกาลให้เข้ามาเยี่ยมชม เป็นต้น | 1. ส่วนบริหารสินทรัพย์ได้จัดทำแนวทางการพัฒนาให้ มทส. เป็นเมืองมหาวิทยาลัยที่มีชีวิต โดยมีแนวทางในการเพิ่มสิ่งอำนวยความสะดวก พัฒนาแหล่งท่องเที่ยว กิจกรรม และจุดเช็คอิน เพื่อดึงดูดคนภายนอกมากยิ่งขึ้น   **(ไตรมาส 1 สรุปผลการดำเนินงานได้ 2 คะแนน**) | * **(รองอธิการบดีฝ่ายการเงิน ทรัพย์สิน และวิสาหกิจ โดยหัวหน้าส่วนบริหารสินทรัพย์)** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ :**  30 กันยายน 2568  **รายละเอียด Milestone :**  เพิ่มกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการดึงดูดบุคคลภายนอก อย่างน้อย 1 กิจกรรม |  | ✓ |  |  |  |  |  |  |
|  | 1. เรื่องนี้เป็นเรื่องสำคัญ มหาวิทยาลัยควรมีการรายงานผลความคืบหน้าและสรุปอุปสรรคปัญหาต่าง ๆ เพื่อกลับมานำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยอย่างน้อยปีละครั้ง รวมถึงควรมีการวางแผนต่อไปใน 10 ปีข้างหน้าด้วย เพื่อให้มหาวิทยาลัยมีแผนรองรับในกรณีที่เกิดความเปลี่ยนแปลงขึ้นในช่วง 10 ปีนี้ | 1. ส่วนบริหารสินทรัพย์อยู่ในระหว่างรวบรวมข้อมูล  ปัญหาและอุปสรรค เพื่อใช้ในการพัฒนาและแก้ปัญหา เบื้องต้นได้มีการร่วมประชุมกับผู้บริหารในการหาแนวทางในการพัฒนาและแก้ปัญหาร่วมกัน   **(ไตรมาส 1 สรุปผลการดำเนินงานได้ 3 คะแนน**) | * **(รองอธิการบดีฝ่ายการเงิน ทรัพย์สิน และวิสาหกิจ โดยหัวหน้าส่วนบริหารสินทรัพย์)** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ :**  30 กันยายน 2568  **รายละเอียด Milestone :**   1. ทำสรุปปัญหา เสนอผู้บริหาร 2. แก้ไขประกาศ ระเบียบที่เกี่ยวข้องที่ควรได้รับการแก้ไข |  | ✓ |  |  |  |  |  |  |
|  | **มติที่ประชุม**   1. รับทราบ แผนบริหารสินทรัพย์ การพัฒนา มทส. ให้เป็น “เมืองมหาวิทยาลัยที่มีชีวิต” ตามที่เสนอ 2. ให้มหาวิทยาลัยรับข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |