| **ลำดับที่** | **เรื่องเชิงนโยบาย**  **เรื่อง/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ/มติ** | **(โปรดระบุ)**  **ข้อมูลผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 2ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**  **(ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568)** | **(โปรดระบุ)**  **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จและรายละเอียด Milestone** | **(โปรดระบุ)**  **ระดับวิกฤตที่ มีผลกระทบต่อมหาวิทยาลัย** | | | **(โปรดระบุ)**  **สรุปผลการดำเนินงาน** | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ระดับ 1** | **ระดับ 2** | **ระดับ 3** | **1 คะแนน** | **2 คะแนน** | **3 คะแนน** | **4 คะแนน** | **5 คะแนน** | |
|  | **การประชุมครั้งที่ 11/2567 วันที่ 20 ธันวาคม 2567** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |
| **11** | **Campus Life**  **ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |
|  | 1. ในปัจจุบันพบว่าเด็กรุ่นใหม่มีปัญหาความเครียดสะสมและเป็นโรคซึมเศร้าจำนวนมาก มหาวิทยาลัยมีมาตรการเชิงรุกที่จะเข้าไปดูแลนักศึกษาในเรื่องนี้อย่างไร   มหาวิทยาลัยได้ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการให้นักศึกษาทำแบบประเมินเพื่อคัดกรองสุขภาพจิตของนักศึกษาตั้งแต่เข้ามาเรียนในชั้นปีที่ 1 และมีการเก็บข้อมูลของนักศึกษาที่อยู่ในภาวะกลุ่มเสี่ยง เพื่อติดตามอย่างต่อเนื่อง และให้นักศึกษาทำแบบประเมินอีกครั้ง ก่อนที่จะไปปฏิบัติงานสหกิจศึกษาเพื่อตรวจสอบความพร้อมของนักศึกษา รวมถึงจัดให้มีอาจารย์ที่ปรึกษาและจิตแพทย์เพื่อให้คำปรึกษากับนักศึกษาตลอดช่วงการศึกษา มีการจัดอบรมโดยอาจารย์นายแพทย์การุณพงค์ ภัทรามุต อาจารย์แพทย์เฉพาะทางจิตเวชของ มทส. ให้กับอาจารย์ที่ปรึกษา เพื่อให้คณาจารย์ได้มีความรู้และความพร้อมในการให้คำปรึกษากับนักศึกษาที่มีปัญหา นอกจากนี้ ในกรณีที่นักศึกษามีแนวโน้มหรือความเสี่ยงที่จะเกิดโรคซึมเศร้าจะมีการดำเนินการในเชิงรุก โดยประสานหารือกับคณบดีหรือหัวหน้าสาขาวิชาเพื่อดูแลนักศึกษาในกลุ่มนี้  โดยกรรมการสภามหาวิทยาลัยได้มีข้อสังเกตเพิ่มเติม ดังนี้ี   1. นอกจากอาจารย์ที่ปรึกษาแล้ว มหาวิทยาลัยควรจัดอบรมให้ความรู้กับอาจารย์ผู้สอนทุกท่านด้วย เนื่องจากในบางครั้งนักศึกษาจะมีความไว้ใจต่ออาจารย์ผู้สอนมากกว่าอาจารย์ที่ปรึกษาที่มีหน้าที่ดูแลนักศึกษาโดยตรง 2. มหาวิทยาลัยควรเพิ่มช่องทางในการให้คำปรึกษาทางด้านสุขภาพจิตผ่านระบบออนไลน์ต่าง ๆ เช่น social media หรือการจัดทำในรูปแบบโลกเสมือนจริง ที่นักศึกษาสามารถเข้าไปปรึกษากับผู้ดูแล หรือนักศึกษาด้วยกันเอง โดยที่ไม่ต้องแสดงตัวตน รวมถึงควรมี call center ตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อให้คำปรึกษากับนักศึกษา | * **(รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์ โดยหัวหน้าส่วนกิจการนักศึกษา)** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ :**  **รายละเอียด Milestone :** |  |  |  |  |  |  |  |  | |
|  | 1. มหาวิทยาลัยควรมุ่งเน้นให้เยาวชนไทยได้เรียนรู้ในเรื่องวิทยาศาสตร์ เนื่องจากเป็นสาขาวิชาที่มีความสำคัญ และสามารถต่อยอดไปสู่การพัฒนาประเทศ โดยอาจหารือแนวทางเรื่องนี้กับศาสตราจารย์ ดร.สุพจน์ หารหนองบัว กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิผู้มีความเชี่ยวชาญในด้านวิทยาศาสตร์ โดยมหาวิทยาลัยอาจดำเนินการในเชิงลึก ที่เรียกว่า pre-university activity โดยการทำงานร่วมกับโรงเรียน เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้นักเรียนในระดับมัธยมศึกษาได้เข้ามาทำงานร่วมกับมหาวิทยาลัย ซึ่งอาจมีการ generate สิ่งใหม่ ๆ ขึ้นได้ โดยหลักการนี้ สามารถดำเนินการกับสาขาวิชาอื่น ๆ นอกจากทางด้านวิทยาศาสตร์ได้ด้วย | * **(รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพ โดยหัวหน้าส่วนส่งเสริมวิชาการ** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ :**  **รายละเอียด Milestone :** |  |  |  |  |  |  |  |  | |
|  | 1. มหาวิทยาลัยควรมุ่งเน้นในเรื่องการปลูกฝังความมีระเบียบวินัยให้กับนักศึกษา โดยเฉพาะในเรื่องหอพักซึ่งเป็นเรื่องใกล้ตัว เพื่อเป็นการบ่มเพาะอุปนิสัยของนักศึกษาให้มีระเบียบวินัยกับเรื่องอื่น ๆ ด้วย รวมถึงควรมีการปลูกฝังหรือจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมในเรื่องจรรยาบรรณของนักศึกษาเพิ่มเติมด้วย | * **(รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์ โดยหัวหน้าส่วนกิจการนักศึกษา)** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ :**  **รายละเอียด Milestone :** |  |  |  |  |  |  |  |  | |
|  | 1. มหาวิทยาลัยควรมีการบังคับใช้กฎจราจรอย่างเข้มงวด และควรปลูกฝังให้นักศึกษาและบุคลากรเคารพกฎจราจร เนื่องจากในปัจจุบันเกิดอุบัติเหตุขึ้นเป็นจำนวนมาก โดยสาเหตุหลักมาจากการไม่ปฏิบัติตามกฎจราจร การไม่สวมหมวกกันน็อค หรือการฝ่าไฟแดง เป็นต้น | * **(รองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริหารทั่วไป โดยหัวหน้าส่วนอาคารสถานที่)** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ :**  **รายละเอียด Milestone :** |  |  |  |  |  |  |  |  | |
|  | 1. มหาวิทยาลัยควรสำรวจนักศึกษาที่ขาดแคลนหรือขัดสนและมีความประสงค์ จะรับทุนการศึกษา เนื่องจากปัญหาในด้านการเงินเป็นอีกหนึ่งปัญหาที่ส่งผลต่อ การเรียนและสุขภาพจิตของนักศึกษา การที่มหาวิทยาลัยเข้าไปมีส่วนช่วยเหลือ จะทำให้นักศึกษามีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นได้ | * **(รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์ โดยหัวหน้าส่วนกิจการนักศึกษา)** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ :**  **รายละเอียด Milestone :** |  |  |  |  |  |  |  |  | |
|  | 1. มหาวิทยาลัยควรส่งเสริมการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งในการสร้าง soft skill ให้กับนักศึกษา รวมถึงในการจัดกิจกรรมทุกครั้ง ควรมีการประเมินความพึงพอใจของนักศึกษา โดยมหาวิทยาลัยอาจมอบหมายให้แต่ละสำนักวิชาผลัดเปลี่ยนกันเป็นผู้ประเมินเพื่อรู้ถึงปัญหาและความต้องการของนักศึกษา เนื่องจากในปัจจุบันมีช่องว่างระหว่างอายุของอาจารย์กับนักศึกษาค่อนข้างมาก ซึ่งอาจทำให้อาจารย์ไม่สามารถเข้าใจถึงความต้องการของนักศึกษายุคใหม่ได้อย่างแท้จริง 2. มหาวิทยาลัยควรมีการจัดสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับการใช้ชีวิตของนักศึกษาในยุคปัจจุบัน อาทิเช่น wifi ที่ครอบคลุมทุกพื้นที่ ห้องสมุดสมัยใหม่ ที่เปิด 24 ชั่วโมงที่สามารถเรียนรู้และทำงานได้ ศูนย์กีฬาที่เปิดบริการ 24 ชั่วโมง  และพื้นที่ co-working space ต่าง ๆ เป็นต้น | * **(รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์ โดยหัวหน้าส่วนกิจการนักศึกษา)** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ :**  **รายละเอียด Milestone :** |  |  |  |  |  |  |  |  | |
|  | 1. มหาวิทยาลัยควรมีการจัดเก็บข้อมูลเกี่ยวกับความพึงพอใจของผู้ประกอบการ และกลุ่มผู้ใช้บัณฑิตต่าง ๆ อีกทั้งข้อมูล job description ของบัณฑิต มทส. รวมถึงบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาและทำงานแล้วในช่วง 1-2 ปี ได้รับการเลื่อนตำแหน่งหรือการขึ้นเงินเดือนเป็นอย่างไร เพื่อนำมาวิเคราะห์ว่า บัณฑิตที่ มทส. ผลิตออกสู่สังคม มีความรู้ความสามารถที่ตอบโจทย์ต่อสังคมและผู้ประกอบการหรือไม่ อย่างไร | * **(รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และงบประมาณ โดยหัวหน้าส่วนแผนงาน)** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ :**  **รายละเอียด Milestone :** |  |  |  |  |  |  |  |  | |
|  | 1. มหาวิทยาลัยควรมีการปรับปรุงเรื่องการคมนาคม เนื่องจากเด็กรุ่นใหม่ต้องการความเป็นอิสระ ควรมีระบบการขนส่งที่สามารถรองรับการเดินทางของนักศึกษาได้ตลอดเวลา อาทิเช่น ระบบรถสกู๊ตเตอร์ไฟฟ้าให้เช่า/ยืม เป็นต้น 2. มหาวิทยาลัยควรมีการซ่อมแซมอาคารสถานที่ที่เป็น critical อย่างเร่งด่วน อาทิเช่น เส้นทางวิ่งรอบอ่างสุระ 2 ซึ่งมีพื้นผิวถนนเป็นหลุมเป็นบ่อและมีแสงไฟไม่เพียงพอ  ซึ่งอาจทำให้นักศึกษาเกิดอุบัติเหตุได้ เป็นต้น | **(รองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริหารทั่วไป โดยหัวหน้าส่วนอาคารสถานที่)** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ :**  **รายละเอียด Milestone :** |  |  |  |  |  |  |  |  | |
|  | 1. นอกจากเรื่อง student service ที่มหาวิทยาลัยมีการดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน มหาวิทยาลัยควรมุ่งเน้นในเรื่อง student activity เพื่อให้นักศึกษาได้ initiate กันเอง โดยมีอาจารย์ สิ่งอำนวยความสะดวก และระบบของมหาวิทยาลัยเข้ามาส่งเสริม ซึ่งเป้าหมายสำคัญของ activity คือ การบ่มเพาะให้นักศึกษามีแนวคิดในเรื่องการเป็นผู้ให้และการเห็นแก่ประโยชน์ของผู้อื่นเป็นเรื่องสำคัญ โดยอาจเริ่มดำเนินการร่วมกับชุมชนรอบ ๆ ของมหาวิทยาลัย | **(รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์ โดยหัวหน้าส่วนกิจการนักศึกษา)** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ :**  **รายละเอียด Milestone :** |  |  |  |  |  |  |  |  | |
|  | **มติที่ประชุม**   1. รับทราบ นโยบาย Campus Life ตามที่เสนอ 2. ให้มหาวิทยาลัยรับข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |

| **ลำดับ**  **ที่** | **สภามหาวิทยาลัย**  **เรื่อง/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ/มติ** | **ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**  **(ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567)** | **(โปรดระบุ)**  **ข้อมูลผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**  **(ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568)** | **(โปรดระบุ)**  **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จและรายละเอียด Milestone** | **(โปรดระบุ)**  **ระดับวิกฤตที่ มีผลกระทบต่อมหาวิทยาลัย** | | | **(โปรดระบุ)**  **สรุปผลการดำเนินงาน** | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ระดับ 1** | **ระดับ 2** | **ระดับ 3** | **1 คะแนน** | **2 คะแนน** | **3 คะแนน** | **4 คะแนน** | **5 คะแนน** |
|  | **การประชุมครั้งที่ 8/2567 วันที่ 21 กันยายน 2567** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **12** | **ขออนุมัติงบประมาณมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**  **ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ** | 1. มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการดังนี้ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | 1. มหาวิทยาลัยควรมีการทบทวนในเรื่องการบริหารจัดการวิสาหกิจอย่างเข้มงวด เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพและสร้างรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย เนื่องจากหากเปรียบเทียบกับ facility ที่มหาวิทยาลัยมีอยู่ในปัจจุบันยังมีบางวิสาหกิจที่สามารถสร้าง productivity ได้แค่ประมาณ 5-10% ของ potential เท่านั้น | 1. ฝ่ายการเงิน ทรัพย์สิน และวิสาหกิจได้ดำเนินการติดตามการบริหารจัดการวิสาหกิจอย่างเข้มงวด เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพและสร้างรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย โดยแต่ละหน่วยวิสาหกิจ ก็ไม่ได้นิ่งนอนใจ ได้มีการดำเนินการในเชิงรุกมากขึ้น เพื่อให้เห็นผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น โดยเน้นการตลาดมากขึ้น พร้อมทั้งให้ทุกหน่วยวิสาหกิจนำเสนอรายงานผลการดำเนินงานให้กับคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สินทราบทุกไตรมาส พร้อมแนวทางการพัฒนา ปรับปรุง และแก้ไข กรณีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย พร้อมรับข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน   **(ไตรมาส 1 สรุปผลการดำเนินงานได้ 4 คะแนน)** | * **(รองอธิการบดีฝ่ายการเงิน ทรัพย์สิน และวิสาหกิจ โดยหัวหน้าส่วนการเงินและบัญชี)** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ :**  **รายละเอียด Milestone** |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | 1. มหาวิทยาลัยอาจพิจารณาในเรื่องหลักการบริหารงานแบบ “รวมบริการ ประสานภารกิจ” และการบริหารงบประมาณแบบ centralization ว่ายังมีความเหมาะสมกับบริบท มทส. ในปัจจุบันหรือไม่ อย่างไร | 1. ฝ่ายยุทธศาสตร์และงบประมาณได้แจ้งในการประชุมผู้บริหารระดับสูงของมหาวิทยาลัยโดยมีการหารือเพื่อเป็นแนวทางในการศึกษาเรื่องดังกล่าวต่อไป   **(ไตรมาส 1 สรุปผลการดำเนินงานได้ 3 คะแนน)** | * **(รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และงบประมาณ โดยหัวหน้าส่วนแผนงาน)** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ :**  **รายละเอียด Milestone** |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | 1. มหาวิทยาลัยควรมีการศึกษาเกี่ยวกับเรื่องการลงทุน และผลตอบแทนจากการลงทุน (Return On Investment : ROI) รวมถึง trend ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน เพื่อให้มหาวิทยาลัยสามารถตระหนักรู้ได้อย่างเท่าทันต่อเหตุการณ์ โดยมหาวิทยาลัยอาจขอคำปรึกษาจากกรรมการสภามหาวิทยาลัยหลาย ๆ ท่าน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในเรื่องนี้ รวมถึงในเรื่องผลตอบแทนจากการลงทุน (ROI) ของมหาวิทยาลัยที่มี | 1. ฝ่ายการเงิน ทรัพย์สิน และวิสาหกิจอยู่ระหว่างดำเนินการศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการลงทุน ร่วมกับหน่วยงานในมหาวิทยาลัย เช่น ส่วนอาคารถานที่ เพื่อนำมาจัดทำแผนการลงทุนต่อไป   **(ไตรมาส 1 สรุปผลการดำเนินงานได้ 2 คะแนน)** | * **(รองอธิการบดีฝ่ายการเงิน ทรัพย์สิน และวิสาหกิจ โดยหัวหน้าส่วนการเงินและบัญชี)** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ :**  **รายละเอียด Milestone** |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | รายจ่ายสูงกว่ารายรับมากนั้น มหาวิทยาลัยควรมีการวิเคราะห์ทบทวนถึงสาเหตุและนำมาเป็นบทเรียนในการดำเนินการอย่างระมัดระวัง เพื่อไม่ให้เกิดขึ้นอีกในอนาคต  **มติที่ประชุม**   1. อนุมัติงบประมาณมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 โดยมีประมาณการรายรับ 6,323,905,990 บาท และประมาณการรายจ่าย 6,360,284,528 บาท ซึ่งเป็นงบประมาณแบบขาดดุล ที่มีประมาณการรายรับต่ำกว่าประมาณการรายจ่าย 36,378,538 บาท อนึ่ง ในส่วนของงบประมาณเฉพาะของหน่วยงานมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีประมาณการรายรับ 3,814,572,700 บาท และประมาณการรายจ่าย 3,814,572,700 บาท ซึ่งงบประมาณดังกล่าวเป็นงบประมาณแบบสมดุล ตามที่เสนอ 2. รับทราบ การขอเพิ่มรายการงบประมาณจากแหล่งเงินงบประมาณแผ่นดิน จำนวน 1 รายการ คือ รายการก่อสร้างโรงประลองพัฒนาวัสดุศาสตร์ขั้นสูง ตำบลสุรนารี อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา ในวงเงินงบประมาณ 30 ล้านบาท และให้มหาวิทยาลัยดำเนินการตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ ข้อ 10) โดยเสนอเรื่องผ่านคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สินเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบตามกระบวนการ ก่อนนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาอนุมัติในการประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งถัดไป 3. ให้มหาวิทยาลัยรับข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |