| **ลำดับ**  **ที่** | **เรื่องเชิงนโยบาย**  **เรื่อง/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ/มติ** | **ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 3 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**  **(ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2563)** | **(โปรดระบุ)**  **ข้อมูลผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 4 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**  **(ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563)** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จและรายละเอียด Milestone** | **ระดับวิกฤตที่ มีผลกระทบต่อมหาวิทยาลัย** | | | **(โปรดระบุ)**  **สรุปผลการดำเนินงาน** | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ระดับ 1** | **ระดับ 2** | **ระดับ 3** | **1 คะแนน** | **2 คะแนน** | **3 คะแนน** | **4 คะแนน** | **5 คะแนน** |
|  | **การประชุมครั้งที่ 3/2562 วันที่ 25 พฤษภาคม 2562** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **1** | **นโยบายการขับเคลื่อนโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี**  **ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ**   1. โรงพยาบาล มทส. ควรมีการเทียบเคียงกับโรงพยาบาลอื่น ทั้งในระดับชาติหรือนานาชาติ เพื่อวิเคราะห์ข้อมูลเชิงเปรียบเทียบในด้านการบริหารจัดการ การบริการ และการวิจัย 2. โรงพยาบาล มทส. ควรจัดทำแผนประชาสัมพันธ์เชิงรุกในเชิงวิชาการ เช่น สารคดีการรักษาสุขภาพ และการให้ความรู้เรื่องโรคภัย เป็นต้น เพื่อดึงดูดผู้รับบริการ 3. โรงพยาบาล มทส. ควรดำเนินการบริหารจัดการตามมาตรฐานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award : TQA) และการรับรองมาตรฐานโรงพยาบาล (Hospital Accreditation : HA) อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน 4. โรงพยาบาล มทส. อาจพัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อนำไปสู่การเป็นโรงพยาบาลดิจิทัล เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ และอาจนำไปสู่เชิงพาณิชย์ได้   **มติที่ประชุม**   1. เห็นชอบในหลักการดำเนินนโยบายการขับเคลื่อนโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี 2. ให้มหาวิทยาลัยรับข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะเพื่อพิจารณาดำเนินการ และรายงานผลเป็นเรื่องสืบเนื่องต่อสภามหาวิทยาลัยเป็นระยะต่อไป   (หมายเหตุ : ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ได้ 3 คะแนน) | 1. มหาวิทยาลัยโดยโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี   สุรนารีได้ดำเนินการดังนี้   1. ได้มีการดำเนินงานดังนี้ 2. เทียบเคียงกับตัวชี้วัดของโรงพยาบาลในกลุ่ม Uhos net 3. ข้อมูล KPI มีความจำกัด ในช่วงโรคระบาด Covid-19   **(ไตรมาส 2 สรุปผลการดำเนินงานได้ 2 คะแนน)**   1. ได้มีการดำเนินงานดังนี้ 2. ได้จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ความรู้ในสื่อต่าง ๆ ร่วมถึงการร่วมประชาสัมพันธ์ ในช่อง KCTV 3. จัดตั้งทีมประชาสัมพันธ์ร่วมในรูปแบบ EOC Covid   **(ไตรมาส 2 สรุปผลการดำเนินงานได้ 3 คะแนน)**   1. ได้มีการดำเนินงานดังนี้ 2. ผ่านการรับรองรายโรคกลุ่มผ่าตัดข้อเข่า เมื่อวันที่ 21 มกราคม พ.ศ. 2563 3. เตรียมความพร้อมในการรับ Pre Serway  วันที่ 25 มีนาคม พ.ศ. 2563 4. เตรียมรับการตรวจประเมินสภาเภสัชกรรมวันที่ 17 เมษายน พ.ศ. 2563 5. เตรียมความพร้อมด้านการพยาบาล วันที่ 17-30 เมษายน พ.ศ. 2563 6. เตรียมรับการตรวจประเมิน HA ของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (สรพ.) วันที่ 26-27 พฤษภาคม พ.ศ. 2563   **(ไตรมาส 2 สรุปผลการดำเนินงานได้ 4 คะแนน)** | **(อธิการบดี**  **โดยผู้อำนวยการโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี)** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ :**  30 กันยายน 2565  **รายละเอียด Milestone :**  ปี พ.ศ. 2563 กำหนดยุทธศาสตร์ระยะ 3 ปี (2563-2565) การจัดทำเป็น Business Model ในกลุ่ม OA knee GI Cancer และ wellness center ในกลุ่มผู้สูงอายุ  ปี พ.ศ. 2563   1. Check Up Center 2. Complementary Clinic 3. Nutrition Clinic 4. Teenage Clinic 5. Rehabilitation Clinic   ปี พ.ศ. 2564   1. Child Day Care 2. Elderly Care Unit 3. Sport Science Clinic 4. Premium Clinic |  |  | 🗸 |  |  |  |  |  |
|  |  | 1. มีการปรับแผนในการเปลี่ยนระบบคอมพิวเตอร์จาก HO เป็น Hos-Xp เพื่อรองรับการขยายขนาดเตียงที่เพิ่มขึ้นจาก 120 เตียง เป็น 500 เตียง   **(ไตรมาส 2 สรุปผลการดำเนินงานได้ 3 คะแนน)**  **ยังไม่รายงานผลในไตรมาสที่ 3** |  | ปี พ.ศ. 2565   1. Wellness Center Complex 2. Medical Tourism |  |  |  |  |  |  |  |  |

| **ลำดับที่** | **เรื่องเชิงนโยบาย**  **เรื่อง/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ/มติ** | **(โปรดระบุ)**  **ข้อมูลผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 4ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**  **(ณ วันที่ 30 กันยาน พ.ศ. 2563)** | **(โปรดระบุ)**  **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จและรายละเอียด Milestone** | **(โปรดระบุ)**  **ระดับวิกฤตที่ มีผลกระทบต่อมหาวิทยาลัย** | | | **(โปรดระบุ)**  **สรุปผลการดำเนินงาน** | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ระดับ 1** | **ระดับ 2** | **ระดับ 3** | | **1 คะแนน** | **2 คะแนน** | **3 คะแนน** | **4 คะแนน** | **5 คะแนน** |
|  | **การประชุมครั้งที่ 4/2563 วันที่ 30 พฤษภาคม 2563** |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |
| **6** | **นโยบายการขับเคลื่อนโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีสู่โรงเรียนแพทย์ ชั้นนำและวิสาหกิจอันเป็นที่พึ่งสังคม**  **ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ**   1. โรงพยาบาล มทส. ควรมีบทบาทเพื่อยกระดับสุขภาพชุมชน และการรักษาเฉพาะทาง โดยพิจารณาดำเนินการดังนี้ 2. ควรกำหนดเป้าหมายและยุทธศาสตร์ในการยกระดับสุขภาพชุมชนให้ชัดเจน 3. ควรสร้างอัตลักษณ์ของโรงพยาบาลในเรื่องที่โดดเด่นให้ชัดเจน โดยอาจพิจารณาจากยุทธศาสตร์ของโรงพยาบาลที่มีอยู่แล้ว 4. ควรให้บริการทางการแพทย์เฉพาะทางที่มีความขาดแคลนและมีความต้องการสูง เช่น การรักษาต้อหิน และการรักษาและให้บริการกับผู้สูงอายุ เป็นต้น 5. โครงการ CoE ศูนย์มะเร็งอาจพิจารณาร่วมมือกับโรงพยาบาลสุรินทร์ เนื่องจากการดำเนินการเรื่องดังกล่าวมีค่าใช้จ่ายสูง 6. อาจสร้างความร่วมมือกับภาคเอกชนในการดำเนินโครงการร่วมลงทุนกับภาคเอกชน (Public Private Partnership : PPP investment) 7. โรงพยาบาล มทส. ควรมีการเทียบเคียงกับโรงพยาบาลอื่น ทั้งในระดับชาติหรือนานาชาติ เพื่อวิเคราะห์ข้อมูลเชิงเปรียบเทียบในด้านการบริหารจัดการ การบริการ และการวิจัย เพื่อการพัฒนาโรงพยาบาลต่อไป 8. ควรมีการกำหนดมาตรฐานของโรงพยาบาล มทส. ให้ชัดเจนที่นอกเหนือจากการรับรองมาตรฐานโรงพยาบาล (Hospital Accreditation : HA) 9. ควรมีหลักสูตรสำหรับฝึกอบรมผู้เชี่ยวชาญของโรงพยาบาล มทส. เพื่อประโยชน์ด้านวิชาการ การบริการ และการวิจัย 10. โรงพยาบาล มทส. ควรพัฒนาไปสู่ Smart Hospital เช่น การให้คำปรึกษาผู้ป่วยทางไกล และการจัดส่งยาให้ผู้ป่วย เป็นต้น 11. โรงพยาบาล มทส. ควรจัดทำแผนการตลาดให้ชัดเจนเพื่อเพิ่มจำนวนผู้ใช้บริการของโรงพยาบาลให้มากยิ่งขึ้น 12. บุคลากรทางการแพทย์ที่เป็นผู้เชี่ยวชาญ เป็นปัจจัยสำคัญสำหรับโรงเรียนแพทย์ชั้นนำ ดังนั้น โรงพยาบาล มทส. ควรผลักดันให้มีจำนวนบุคลากรที่เชี่ยวชาญทางการแพทย์เพิ่มมากขึ้น | **(อธิการบดี โดยผู้อำนวยการโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี)** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ :**  **รายละเอียด Milestone :** |  |  |  | |  |  |  |  |  |
|  | 1. โรงพยาบาล มทส. ควรร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและภาคเอกชน  ในการสร้างเครื่องมือแพทย์ 2. ศูนย์เวชศาสตร์ชะลอวัย (Wellness Center) ควรทำให้ดีและได้มาตรฐาน เพื่อให้มีชื่อเสียงในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |
|  | **มติที่ประชุม**   1. รับหลักการการดำเนินงานนโยบายการขับเคลื่อนโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี สุรนารีสู่โรงเรียนแพทย์ชั้นนำและวิสาหกิจอันเป็นที่พึ่งสังคม ตามที่เสนอ 2. ให้มหาวิทยาลัยรับข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |

| **ลำดับ**  **ที่** | **สภามหาวิทยาลัย**  **เรื่อง/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ/มติ** | **ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 3 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**  **(ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2563)** | **(โปรดระบุ)**  **ข้อมูลผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 4 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**  **(ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563)** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จและรายละเอียด Milestone** | **ระดับวิกฤตที่ มีผลกระทบต่อมหาวิทยาลัย** | | | **(โปรดระบุ)**  **สรุปผลการดำเนินงาน** | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ระดับ 1** | **ระดับ 2** | **ระดับ 3** | **1 คะแนน** | **2 คะแนน** | **3 คะแนน** | **4 คะแนน** | **5 คะแนน** |
|  | **การประชุมครั้งที่ 7/2560 วันที่ 23 ธันวาคม 2560** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **5** | **ขออนุมัติรายงานการเงินของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี สุรนารี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560**  **ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ**  ในการดำเนินงานของโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี สุรนารีมหาวิทยาลัยควรศึกษาเกี่ยวกับสิทธิการรักษา รวมทั้ง การออกแบบการให้บริการด้านอื่น เช่น การดูแลสุขภาพผู้สูงอายุ และการบริการพิเศษ (Premium Service) เป็นต้น  **มติที่ประชุม**   1. อนุมัติรายงานการเงินของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี สุรนารี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ตามที่เสนอ 2. ให้มหาวิทยาลัยรับข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป   (หมายเหตุ : ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ได้ 3 คะแนน) | 1. โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีได้มีเป้าหมายเปิดให้บริการพิเศษ (Premium Clinic)  ที่อาคารศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์เป็นการให้บริการแบบ One Stop Service โดยมีระยะเวลาดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2562 - 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2563 และมีวิธีการดำเนินงานดังนี้ 2. ได้มีการจัดทำเป็น Business Model ในกลุ่ม OA knee GI Cancer และ wellness center ในกลุ่มผู้สูงอายุ  * ปี พ.ศ. 2563  1. Check Up Center 2. Complementary Clinic 3. Nutrition Clinic 4. Teenage Clinic 5. Rehabilitation Clinic  * ปี พ.ศ. 2564  1. Child Day Care 2. Elderly Care Unit 3. Sport Science Clinic  * ปี พ.ศ. 2565  1. Wellness Center Complex 2. Medical Tourism 3. ในช่วงการแพร่ระบาด Covid-19 ได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบบริการเป็น ARI Clinic สำหรับผู้ป่วยนอก และปรับหอผู้ป่วยเป็น Cohort Ward   **(ไตรมาส 2 สรุปผลการดำเนินงานได้ 2 คะแนน)**  **ยังไม่รายงานผลในไตรมาสที่ 3** | **(อธิการบดี**  **โดยผู้อำนวยการโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี)** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ :**  30 กันยายน 2564  **รายละเอียด Milestone :**   1. ปี พ.ศ. 2563  ประชุมหารือการจัดตั้ง Premium Clinic กำหนดกลุ่มเป้าหมาย ราคา การบริการที่ชัดเจน 2. ปี พ.ศ 2564  เปิดดำเนินการ Premium Clinic | 🗸 |  |  |  |  |  |  |  |

| **ลำดับ**  **ที่** | **คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน**  **เรื่อง/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ/มติ** | **ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 3 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**  **(ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2563)** | **(โปรดระบุ)**  **ข้อมูลผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 4 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**  **(ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563)** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จและรายละเอียด Milestone** | **ระดับวิกฤตที่ มีผลกระทบต่อมหาวิทยาลัย** | | | **(โปรดระบุ)**  **สรุปผลการดำเนินงาน** | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ระดับ 1** | **ระดับ 2** | **ระดับ 3** | **1 คะแนน** | **2 คะแนน** | **3 คะแนน** | **4 คะแนน** | **5 คะแนน** |
|  | **การประชุมครั้งที่ 8/2560 วันที่ 20 ตุลาคม 2560** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **2** | **ขออนุมัติแผนการคืนเงินกู้ยืมมหาวิทยาลัยของโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี**  **ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ**  โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีควรวิเคราะห์แนวทาง การจัดหารายได้เพื่อหาแนวทางในการชำระหนี้คืนให้แก่มหาวิทยาลัย โดยนำแผนการคืนเงินกู้ยืมมหาวิทยาลัย เสนอคณะกรรมการบริหารหน่วยวิสาหกิจ โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน  **มติที่ประชุม**  มอบโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี พิจารณาทบทวนแผนการคืนเงินกู้ยืมมหาวิทยาลัยของโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี โดยดำเนินการตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ และนำเสนอคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน เพื่อพิจารณาเป็นวาระสืบเนื่องต่อไป  (หมายเหตุ : ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ได้ 3 คะแนน) | 1. มหาวิทยาลัยโดยโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี สุรนารีมีการดำเนินงานดังนี้ 2. อยู่ระหว่างดำเนินการ 3. ได้มีการจัดทำเป็น Business Model ในกลุ่ม OA knee GI Cancer และ wellness center ในกลุ่มผู้สูงอายุ   **(ไตรมาส 2 สรุปผลการดำเนินงานได้ 3 คะแนน)**  **ยังไม่รายงานผลในไตรมาสที่ 3** | **(อธิการบดี**  **โดยผู้อำนวยการโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี)** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ :**  30 กันยายน 2565  **รายละเอียด Milestone :**  ปี พ.ศ. 2563 กำหนดยุทธศาสตร์ระยะ 3 ปี (2563-2565) การจัดทำเป็น Business Model ในกลุ่ม OA knee GI Cancer และ wellness center ในกลุ่มผู้สูงอายุ  ปี พ.ศ. 2563   1. Check Up Center 2. Complementary Clinic 3. Nutrition Clinic 4. Teenage Clinic 5. Rehabilitation Clinic   ปี พ.ศ. 2564   1. Child Day Care 2. Elderly Care Unit 3. Sport Science Clinic 4. Premium Clinic   ปี พ.ศ. 2565   1. Wellness Center Complex 2. Medical Tourism |  |  | 🗸 |  |  |  |  |  |
|  | **การประชุมครั้งที่ 1/2562 วันที่ 25 มกราคม 2562** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **4** | **ขอความเห็นชอบกรอบวงเงินกู้ยืมมหาวิทยาลัยของโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี**  **ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ**   1. โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ควรทบทวนแผนธุรกิจในการดำเนินงาน โดยให้มีความชัดเจนในการบริหารการสร้างรายได้ ควบคุมค่าใช้จ่าย การลงทุน การบริหารจัดการภาระหนี้ และเป็นแผนฯ ที่คาดการณ์ล่วงหน้า 3 ปีเพื่อให้มหาวิทยาลัยพิจารณาได้ว่าแนวทางการบริหารของโรงพยาบาลฯ เป็นอย่างไร ต้องมีการลงทุนหรือให้ยืมเงินเพิ่ม ซึ่งจะเป็นการสะท้อนประสิทธิภาพการบริหารที่เกิดขึ้นจริงของฝ่ายบริหารโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี 2. ภาระหนี้ระหว่างโรงพยาบาลฯ และมหาวิทยาลัย ควรจัดทำข้อมูลแยกงบลงทุนและงบดำเนินการให้ชัดเจนตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 โดยระบุรายละเอียดว่าการดำเนินงานแต่ละปีนั้นเป็นอย่างไร เปรียบเทียบกับแผนที่ได้ตั้งไว้ ซึ่งการยืมเงินจากมหาวิทยาลัย ควรมีการพิจารณาดอกเบี้ยของต้นทุนเงินยืมด้วย   **มติที่ประชุม**  มอบโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี พิจารณาทบทวนกรอบวงเงินกู้ยืมมหาวิทยาลัย ของโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีโดยดำเนินการตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ และนำเสนอคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน เพื่อพิจารณาเป็นวาระสืบเนื่องต่อไป  (หมายเหตุ : ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ได้ 3 คะแนน) | 1. มหาวิทยาลัยโดยโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี สุรนารีมีการดำเนินงานดังนี้ 2. อยู่ระหว่างดำเนินการ 3. ได้มีการจัดทำเป็น Business Model ในกลุ่ม OA knee GI Cancer และ wellness center ในกลุ่มผู้สูงอายุ   **(ไตรมาส 2 สรุปผลการดำเนินงานได้ 3 คะแนน)**  **ยังไม่รายงานผลในไตรมาสที่ 3** | **(อธิการบดี**  **โดยผู้อำนวยการโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี)** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ :**  30 กันยายน 2565  **รายละเอียด Milestone :**  ปี พ.ศ. 2563 กำหนดยุทธศาสตร์ระยะ 3 ปี (2563-2565) การจัดทำเป็น Business Model ในกลุ่ม OA knee GI Cancer และ wellness center ในกลุ่มผู้สูงอายุ  ปี พ.ศ. 2563   1. Check Up Center 2. Complementary Clinic 3. Nutrition Clinic 4. Teenage Clinic 5. Rehabilitation Clinic   ปี พ.ศ. 2564   1. Child Day Care 2. Elderly Care Unit 3. Sport Science Clinic 4. Premium Clinic   ปี พ.ศ. 2565   1. Wellness Center Complex 2. Medical Tourism |  |  | 🗸 |  |  |  |  |  |
|  | **การประชุมครั้งที่ 2/2562 วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **5** | **ขอความเห็นชอบรายงานการเงินของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ไตรมาสที่ 1 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562**  **ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ**  โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ควรจัดทำแผนบริการโดยแยกเป็นอาคารที่เปิดบริการเดิมและอาคารที่จะเปิดให้บริการใหม่ (ศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์) เพื่อให้มีความชัดเจนว่าโรงพยาบาลฯ จะขับเคลื่อนไปในทิศทางใด ควรจะเน้นด้านใดเป็นพิเศษการควบคุมต้นทุนการใช้จ่ายต้องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและไม่รั่วไหล ต้องมีการวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการใช้อาคารและเครื่องมือว่าใช้ได้เต็มประสิทธิภาพหรือยัง การเปิดบริการอาคารใหม่ (ศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์) จะต้องใช้เงินลงทุนเพิ่มจำนวนที่สูง อาจใช้รูปแบบการหาผู้ลงทุน เครื่องมือ/ครุภัณฑ์ แล้วแบ่งปันผลประโยชน์กัน โดยการจัดทำแผนฯ ต้องให้ตรงตามความเป็นจริง เพื่อให้มหาวิทยาลัยทราบได้ว่าจะต้องเตรียมเงินสำรองไว้สำหรับสนับสนุนการดำเนินงานของโรงพยาบาลฯ อีกจำนวนเท่าใด  **มติที่ประชุม**  เห็นชอบรายงานการเงินของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  ไตรมาสที่ 1 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 โดยดำเนินการตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ และนำแจ้งสภามหาวิทยาลัย เพื่อทราบต่อไป  (หมายเหตุ : ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ได้ 3 คะแนน) | 1. มหาวิทยาลัยโดยโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี สุรนารีได้มีการจัดทำเป็น Business Model ในกลุ่ม OA knee GI Cancer และ wellness center ในกลุ่มผู้สูงอายุ   **(ไตรมาส 2 สรุปผลการดำเนินงานได้ 3 คะแนน)**  **ยังไม่รายงานผลในไตรมาสที่ 3** | **(อธิการบดี  โดยผู้อำนวยการโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี)** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ :**  30 กันยายน 2565  **รายละเอียด Milestone :**  ปี พ.ศ. 2563 กำหนดยุทธศาสตร์ระยะ 3 ปี (2563-2565) การจัดทำเป็น Business Model ในกลุ่ม OA knee GI Cancer และ wellness center ในกลุ่มผู้สูงอายุ  ปี พ.ศ. 2563   1. Check Up Center 2. Complementary Clinic 3. Nutrition Clinic 4. Teenage Clinic 5. Rehabilitation Clinic   ปี พ.ศ. 2564   1. Child Day Care 2. Elderly Care Unit 3. Sport Science Clinic 4. Premium Clinic   ปี พ.ศ. 2565   1. Wellness Center Complex 2. Medical Tourism |  |  | 🗸 |  |  |  |  |  |

| **ลำดับที่** | **คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน**  **เรื่อง/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ/มติ** | **ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 3 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**  **(ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2563)** | **(โปรดระบุ)**  **ข้อมูลผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 4 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**  **(ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563)** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จและรายละเอียด Milestone** | **ระดับวิกฤตที่ มีผลกระทบต่อมหาวิทยาลัย** | | | **(โปรดระบุ)**  **สรุปผลการดำเนินงาน** | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ระดับ 1** | **ระดับ 2** | **ระดับ 3** | **1 คะแนน** | **2 คะแนน** | **3 คะแนน** | **4 คะแนน** | **5 คะแนน** |
|  | **การประชุมครั้งที่ 8/2561 วันที่ 6 ตุลาคม 2561** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **5** | รายงานผลการตรวจสอบด้านการบริหารจัดการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เรื่อง “ส่วนต่างเงินชดเชยค่าบริการทางการแพทย์ของภาครัฐ” ของโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  **ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ**  โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีควรจัดทำแบบจำลองธุรกิจ (Business Model) ร่วมด้วย และควรทบทวนแผนธุรกิจระยะยาวของโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี รวมถึงข้อจำกัดของภาครัฐให้สอดคล้องกับแบบจำลองธุรกิจ และศึกษาข้อมูลแบบจำลองธุรกิจของโรงพยาบาลในจังหวัดนครราชสีมาที่มีรูปแบบการดำเนินงานคล้ายกับโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีร่วมด้วย | 1. มหาวิทยาลัยได้มีการดำเนินงานดังนี้ 2. อยู่ระหว่างดำเนินการ 3. ได้มีการจัดทำเป็น Business Model ในกลุ่ม OA knee GI Cancer และ wellness center ในกลุ่มผู้สูงอายุ   **(ไตรมาส 2 สรุปผลการดำเนินงานได้ 3 คะแนน)**  **ยังไม่รายงานผลในไตรมาสที่ 3** | **(อธิการบดี โดยผู้อำนวยการโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี)** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ :**  30 กันยายน 2565  **รายละเอียด Milestone :**  ปี 2563 กำหนดยุทธศาสตร์ระยะ 3 ปี (2563-2565)  การจัดทำเป็น Business Model ในกลุ่ม OA knee GI Cancer และ wellness center  ในกลุ่มผู้สูงอายุ |  |  | **🗸** |  |  |  |  |  |
|  | **มติที่ประชุม**   1. รับทราบรายงานผลการตรวจสอบด้านการบริหารจัดการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เรื่อง “ส่วนต่างเงินชดเชยค่าบริการทางการแพทย์ของภาครัฐ” ของโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี 2. มอบโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีดำเนินการตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะข้อ 1) และ 2)   (หมายเหตุ : ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ได้ 3 คะแนน) |  |  | ปี พ.ศ. 2563   1. Check Up Center 2. Complementary Clinic 3. Nutrition Clinic 4. Teenage Clinic 5. Rehabilitation Clinic   ปี พ.ศ. 2564   1. Child Day Care 2. Elderly Care Unit 3. Sport Science Clinic 4. Premium Clinic   ปี พ.ศ. 2565   1. Wellness Center Complex 2. Medical Tourism |  |  |  |  |  |  |  |  |

| **ลำดับ**  **ที่** | **คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย**  **เรื่อง/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ/มติ** | **ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 3 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**  **(ณ วันที่ 30 มิถุยายน พ.ศ. 2563)** | **(โปรดระบุ)**  **ข้อมูลผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 4ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**  **(ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563)** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จและรายละเอียด Milestone** | **ระดับวิกฤตที่ มีผลกระทบต่อมหาวิทยาลัย** | | | **(โปรดระบุ)**  **สรุปผลการดำเนินงาน** | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ระดับ 1** | **ระดับ 2** | **ระดับ 3** | **1 คะแนน** | **2 คะแนน** | **3 คะแนน** | **4 คะแนน** | **5 คะแนน** |
|  | **การประชุมครั้งที่ 1/2560 วันที่ 2 พฤษภาคม 2560** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **1** | **ความคืบหน้าแผนระดมทุนเพื่อร่วมจัดสร้างอาคารศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์**  **ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ**  โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีอาจจะพิจารณาจัดทำพระเครื่ององค์เล็ก โดยเน้นเฉพาะทองคำแท้ เนื่องจากมีคุณค่าในตัว ซึ่งอาจจะทำให้มีผู้สนใจบูชามากขึ้น  **มติที่ประชุม**  ที่ประชุมเห็นชอบตามข้อสังเกตข้อเสนอแนะ  (หมายเหตุ : ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ได้ 1 คะแนน) | 1. มหาวิทยาลัยโดยโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี สุรนารีได้ดำเนินการดังนี้ 2. การดำเนินการจัดสร้างองค์พระประจำโรงพยาบาล เสร็จสิ้น 100% 3. โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารียังชะลอการจัดสร้างพระบูชาองค์เล็ก เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาด Covid-19   **(ไตรมาส 2 สรุปผลการดำเนินงานได้ 4 คะแนน)**  **ยังไม่รายงานผลในไตรมาสที่ 3** | **(อธิการบดี**  **โดยผู้อำนวยการโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี)** | **กรอบเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ :**  ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564-2565  **รายละเอียด Milestone :**  ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  ไตรมาส 1 :  ประชุม วางแผนกำหนดรูปแบบ ขนาดและจำนวนวัตถุมงคล  ไตรมาส 2 :  จัดส่งใบTOR และดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง  ไตรมาส 3 :  ดำเนินการผลิต ใส่หมายเลขกำกับวัตถุมงคลและตรวจรับส่งมอบเพื่อเตรียมพุทธาภิเษก  ไตรมาส 4 :  ประชาสัมพันธ์ สั่งจองเพื่อบูชาวัตถุมงคล  ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565  ไตรมาส 1 :  งานพิธีพุทธาภิเษก |  | 🗸 |  |  |  |  |  |  |